

«ՈՒՐԲԱՆ» ՀԻՄՆԱԴՐԱՄԻ ԾԱՌԱՅՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՓԱԹԵԹ

Ծառայության ոլորտ	Ներածական (300,000 դրամ/տարի)	Ստանդարտ (600,000 դրամ/տարի)	Խորացված (1,000,000 դրամ/տարի)
Զարգացման ծրագրերի մշակման խորհրդատվություն - Դասընթացներ և խորհրդատվություն. - առաջարկի հայտի մշակում - ֆինանսավորման աղբյուրների քարտեզագրում - ֆոնդահայթայթման ռազմավարություն - Խորհրդատվություն դոնորների հետ բանակցությունների վերաբերյալ - Գործընկերային ուսուցում՝ հաջող դրամաշնորհային դեպքերի հիման վրա	- Ներածական 1 դասընթաց - Ամսական 1 խորհրդատվություն 1 գործընկերային ուսուցում	- Ներածական դասընթաց 1 պրակտիկ վարժանք/քոուչինգ նպատակային առաջարկի հայտի մշակման համար - Ամսական 1 խորհրդատվություն 1 նպատակային գործընկերային ուսուցում	- Ներածական դասընթաց - Տեխնիկական աջակցություն ֆինանսավորման աղբյուրների քարտեզագրման հարցում 1 պրակտիկ վարժանք/քոուչինգ նպատակային առաջարկի հայտի մշակման համար - Անսահմանափակ խորհրդատվություն 1 նպատակային գործընկերային ուսուցում
Գործընկերային ուսուցում - Գիտելիքի փոխանակում տեղական ինքնակառավարման թեմատիկ ոլորտներում. - Ուսումնական այցեր - Փորձի փոխանակման «տոնավաճառներ» - Առցանց և առերես փորձի փոխանակման քննարկումներ	2 առցանց գործընկերային ուսուցում ընտրված թեմատիկ ոլորտում	2 առցանց գործընկերային ուսուցում ընտրված թեմատիկ ոլորտում 1 առերես գործընկերային ուսուցում ընտրված թեմատիկ ոլորտում 1 ուսումնական այց Հայաստանում	1 առցանց գործընկերային ուսուցում ընտրված թեմատիկ ոլորտում 1 առերես գործընկերային ուսուցում ընտրված թեմատիկ ոլորտում 1 միջազգային ուսումնական այց կամ 1 տարեկան տոնավաճառի մասնակցություն. գիտելիքի և տեխնոլոգիաների փոխանցում

Ծառայության ոլորտ	Ներածական (300,000 դրամ/տարի)	Ստանդարտ (600,000 դրամ/տարի)	Խորացված (1,000,000 դրամ/տարի)
Իրավախորհրդատվություն - Դասընթացներ և խորհրդատվություն - Թափոնների կառավարում - Ջրային ռեսուրսների կառավարում - Բնակարանային ոլորտ - Քաղաքային պլանավորում - Օրենսդրության մշակման խորհրդատվություն - Գործընկերային ուսուցում լավագույն փորձի հիման վրա	- Ներածական դասընթաց - Ամսական 1 խորհրդատվություն 1 գործընկերային ուսուցում	- Ներածական դասընթաց - Նպատակային պրակտիկ վարժանք/քուլչինգ 1 նպատակային ծառայության վերաբերյալ (ջուր, թափոն, բնակարան, այլ) - ամսական 2 խորհրդատվություն 1 նպատակային ծառայության վերաբերյալ (ջուր, թափոն, բնակարան, այլ) 1 տեղայնացված գործընկերային ուսուցում	- Ներածական դասընթաց - Նպատակային պրակտիկ վարժանք/քուլչինգ 1 նպատակային ծառայության վերաբերյալ (ջուր, թափոն, բնակարան, այլ) - Տեխնիկական օգնություն օրենսդրական փաստաթղթի մշակման հարցում - Անսահմանափակ խորհրդատվություն 1 նպատակային ծառայության վերաբերյալ (ջուր, թափոն, բնակարան, այլ) 1 տեղայնացված գործընկերային ուսուցում
Հանրային/Մեդիա հարաբերություններ - Դասընթացներ և խորհրդատվություն - Հաղորդակցման ռազմավարություններ - Իրազեկման արշավներ - Գործընկերային ուսուցում արշավների մշակման վերաբերյալ	- Ներածական դասընթաց - Ամսական 1 խորհրդատվություն 1 գործընկերային ուսուցում	- Ներածական դասընթաց 1 դասընթաց հաղորդակցման ռազմավարությունների վերաբերյալ - Ամսական 1 խորհրդատվություն 1 տեղայնացված գործընկերային ուսուցում	- Ներածական դասընթաց 1 դասընթաց և պրակտիկ վարժանք/քուլչինգ հաղորդակցման ռազմավարությունների վերաբերյալ 1 դասընթաց և պրակտիկ վարժանք/քուլչինգ իրազեկման արշավների կազմակերպման և իրականացման վերաբերյալ - Անսահմանափակ խորհրդատվություն 1 տեղայնացված գործընկերային ուսուցում
Քաղաքացիների մասնակցություն Դասընթացներ և խորհրդատվություն	Ներածական դասընթաց	Ներածական դասընթաց	Ներածական դասընթաց

Ծառայության ոլորտ	Ներածական (300,000 դրամ/տարի)	Ստանդարտ (600,000 դրամ/տարի)	Խորացված (1,000,000 դրամ/տարի)
○ Մասնակցային քաղաքային պլանավորում ○ Մասնակցային բյուջետավորում ○ Սոցիալական աուդիտ • Պրակտիկ վարժանք/քուլչինգ մասնակցային գործիքների կիրառման վերաբերյալ • Գործընկերային ուսուցում մասնակցային փորձի հիման վրա	• Ամսական 1 խորհրդատվություն • 1 գործընկերային ուսուցում	• Դասընթաց և և պրակտիկ վարժանք/քուլչինգ 1 նպատակային մասնակցային գործիքի վերաբերյալ • 1 խորհրդատվություն ամսական • 1 անհատական համատեղ ուսուցում	• Դասընթաց և և պրակտիկ վարժանք/քուլչինգ մասնակցային գործիքների վերաբերյալ ○ Մասնակցային քաղաքային պլանավորում ○ Մասնակցային բյուջետավորում ○ Սոցիալական աուդիտ • Անսահմանափակ խորհրդատվություն • 1 տեղայնացված գործընկերային ուսուցում
Տեղական ինքնակառավարում/Համայնքային ծառայություններ • Դասընթացներ և խորհրդատվություն ○ <u>Թափոնների կառավարում</u> • Շրջանաձև տնտեսության սկզբունքներ, թափոնների հիերարխիա և արտադրողի ընդլայնված պատասխանատվություն: • Վերամշակում. տեղական և միջազգային լավագույն փորձեր: • Աղբավայրերի կառավարում և փակման գործընթաց. ԵՄ Աղբավայրերի Դիրեկտիվի ներածություն, թորանների/աղբահյուլի վերահսկում, մեթանի հավաքում: • Թափոնների՝ էներգիայի վերափոխման լուծումներ՝ լավագույն փորձ:	• Ներածական դասընթաց • Ամսական 1 խորհրդատվություն • 1 գործընկերային ուսուցում	• Ներածական դասընթաց համայնքային ծառայությունների վերաբերյալ • Դասընթաց և պրակտիկ վարժանք/քուլչինգ 1 նպատակային/ ընտրված ծառայության վերաբերյալ ○ Միջհամայնքային համագործակցություն ○ Անդրսահմանային համագործակցություն • Ամսական 1 խորհրդատվություն • 1 գործընկերային ուսուցում	• Ներածական դասընթաց համայնքային ծառայությունների վերաբերյալ • Դասընթաց և պրակտիկ վարժանք/քուլչինգ 1 նպատակային/ ընտրված ծառայության վերաբերյալ ○ Միջհամայնքային համագործակցություն ○ Անդրսահմանային համագործակցություն • Անսահմանափակ խորհրդատվություն • 1 գործընկերային ուսուցում

Ծառայության ոլորտ	Ներածական (300,000 դրամ/տարի)	Ստանդարտ (600,000 դրամ/տարի)	Խորացված (1,000,000 դրամ/տարի)
- Թափոնների կառավարման ռազմավարական պլանավորում: - Աղբի հավաքման, կուտակման, տեղափոխման և տեղակայման ինքնարժեքի հաշվարկ: - Համայնքի ներգրավում թափոնների նվազեցման գործում. իրազեկման արշավներ, քաղաքացիների մասնակցության մոդելներ: - Վարքագծային փոփոխություններին ուղղված հաղորդակցություն: ○ <u>Ջրային ռեսուրսների կառավարում</u> - Ջրային ռեսուրսներ. ընդհանուր ակնարկ: - ԵՄ Ջրի շրջանակային դիրեկտիվի (WFD) ներածություն և ջրավազանային կառավարման պլանավորում: - Ջրային ոլորտի ինստիտուտներ. ներածություն: - Կեղտաջրերի մաքրման և վերօգտագործման մեխանիզմների և կենսաբանական մեթոդներ. լավագույն փորձ (օր.՝ ԵՄ Քաղաքային կեղտաջրերի դիրեկտիվի ստանդարտներ): - Ջրային ենթակառուցվածքների շինարարության իրականացման պլանավորում: - Ջրային ենթակառուցվածքների շահագործում և սպասարկում:			

Ծառայության ոլորտ	Ներածական (300,000 դրամ/տարի)	Ստանդարտ (600,000 դրամ/տարի)	Խորացված (1,000,000 դրամ/տարի)
• Ջրային ոլորտի և կեղտաջրերի տեխնոլոգիաներ. ներածություն: • Վարքագծային փոփոխություններին ուղղված հաղորդակցություն: • Հեղեղների ռիսկի կառավարում. բնահենք լուծումներ, դիմակայունության պլանավորում: • Կլիմայ փոփոխության հարմարվողականություն ջրային ոլորտում. երաշտի կառավարում, ջրի վերօգտագործում, կանաչ ենթակառուցվածքներ: ○ <u>Քաղաքային պլանավորում</u> • Քաղաքաշինական փաստաթղթերի փաթեթ: • Քաղաքաշինության կանոնադրություն: • ԱՏՀ/GIS: • Կայուն քաղաքային պլանավորում. UN-Habitat-ի կողմից մշակված դասընթացներ դիմակայուն և ներառական քաղաքների վերաբերյալ: • Խելացի քաղաքներ և թվային կառավարում. ԵՄ խելացի քաղաքների զարգացման շրջանակային կանոններ, SS-ի վրա հիմնված ծառայությունների մատուցում: • Կանաչ ենթակառուցվածքներ և կլիմայական դիմակայունություն. ԵՄ Կանաչ գործարքի նախաձեռնություններ, բնահենք լուծումներ:			

Ծառայության ոլորտ	Ներածական (300,000 դրամ/տարի)	Ստանդարտ (600,000 դրամ/տարի)	Խորացված (1,000,000 դրամ/տարի)
- Մասնակցային քաղաքային կառավարում. քաղաքացիների մասնակցություն, թափանցիկություն և հաշվետվողականություն: ○ <u>Բնակարանային ոլորտ</u> - Մատչելի կացարաններ, քաղաքականություն և ֆինանսավորում. սոցիալական բնակարանի մոդելներ և սուբսիդավորման սխեմաներ: - Բնակարանների Էներգաարդյունավետություն . բազմաբնակարան շենքերի կայունացում/retrofiting: ○ <u>Բազմաբնակարան շենքերի կառավարում և սպասարկում</u> - Համատիրությունների կառավարում և իրավական շրջանակ. միջազգային և եվրոպական լավագույն փորձեր: - Բազմաբնակարան շենքերի կառավարիչների կարողությունների բարելավում: - Բազմաբնակարան շենքերի տեխնիկական գնահատում, շենքերի անձնագրեր: - Պահպանման պլանավորում և գույքի կառավարում. կանխարգելիչ պահպանման համակարգեր: - Էներգաարդյունավետության ուղղված բարելավումներ. լավագույն փորձի փոխանակում. մեկուսացման, ջեռուցման արդիականացման և			

Ծառայության ոլորտ	Ներածական (300,000 դրամ/տարի)	Ստանդարտ (600,000 դրամ/տարի)	Խորացված (1,000,000 դրամ/տարի)
վերականգնվող էներգիայի ինտեգրման հարցում: • Բազմաբնակարան շենքերի ֆինանսական կառավարում. ծառայությունների վճարներ, թափանցիկ բյուջետավորում: • Թվային գործիքներ շենքերի կառավարման համար. էլեկտրոնային կառավարում: ○ <u>Լրացուցիչ կարողություններ</u> • Միջհամայնքային համագործակցություն: • Անդրսահմանային համագործակցություն: • Պրակտիկ վարժանք/քուչինգ համայնքային ծառայությունների վերաբերյալ: • Գործընկերային ուսուցում:			
Տեղական ինքնակառավարում • Դասընթացներ և խորհրդատվություն. ○ Լավ կառավում. ներածություն ○ Լավ կառավարման սկզբունքներ	• Ներածական դասընթաց լավ կառավարման վերաբերյալ • Ամսական 1 խորհրդատվություն	• Ներածական դասընթաց լավ կառավարման վերաբերյալ • Դասընթաց և պրակտիկ վարժանք/քուչինգ լավ կառավարման սկզբունքների վերաբերյալ • Ամսական 1 խորհրդատվություն	• Ներածական դասընթաց լավ կառավարման վերաբերյալ • Դասընթաց և պրակտիկ վարժանք/քուչինգ լավ կառավարման սկզբունքների վերաբերյալ • Անսահմանափակ խորհրդատվություն • 1 գործընկերային ուսուցում
Հենանշում/Բենչմարքինգ • Դասընթացներ հենանշման գործիքների վերաբերյալ	• Ներածական դասընթաց լավ	• Ներածական դասընթաց • Դասընթաց և պրակտիկ վարժանք/քուչինգ	• Ներածական դասընթաց • Դասընթաց և պրակտիկ վարժանք/քուչինգ

Ծառայության ոլորտ	Ներածական (300,000 դրամ/տարի)	Ստանդարտ (600,000 դրամ/տարի)	Խորացված (1,000,000 դրամ/տարի)
- Խորհրդատվություն կատարողական ցուցանիշների վերաբերյալ - Պրակտիկ վարժանք/քոուչինգ համեմատական վերլուծության վերաբերյալ - Գործընկերային ուսուցում լավագույն փորձի հիման վրա	կառավարման վերաբերյալ Ամսական 1 խորհրդատվություն	Նպատակային 1 համայնքային ծառայության հենանշման վերաբերյալ բնակավայրերում Ամսական 1 խորհրդատվություն	Նպատակային 3 համայնքային ծառայության հենանշման վերաբերյալ բնակավայրերում Անսահմանափակ խորհրդատվություն
Ռազմավարական պլանավորում - Վիճակի վերլուծություն - Մասնակցային խնդիրների նույնականացում և առաջնահերթություն - Չարգացման տեսլական, առաքելություն, ընդհանուր և հատուկ նպատակներ և գործողությունների պլան՝ ժամանակացույցով և ծախսերի հաշվարկով	- Ներածական դասընթաց - Ամսական 1 խորհրդատվություն 1 գործընկերային ուսուցում	Ներածական դասընթաց Դասընթաց և խորհրդատվություն 1 նպատակային պլանավորման փաստաթղթի մշակման/թարմացման վերաբերյալ 1 խորհրդատվություն ամսական	Ներածական դասընթաց Դասընթաց և խորհրդատվություն 3 նպատակային պլանավորման փաստաթղթի մշակման/թարմացման վերաբերյալ Անսահմանափակ խորհրդատվություններ 1 անհատական համատեղ ուսուցում
Ֆոնդահայթայթում - Դասընթացներ և խորհրդատվություն դոնորների դիվերսիֆիկացման վերաբերյալ - Խորհրդատվություն դրամահավաքի գործիքների վերաբերյալ - Համատեղ ուսուցում հաջող մոբիլիզացիայի փորձի հիման վրա	- Ներածական դասընթաց - Ամսական 1 խորհրդատվություն 1 գործընկերային ուսուցում	Ներածական դասընթաց Դասընթաց և խորհրդատվություն 1 նպատակային ֆոնդահայթայթման նախաձեռնության վերաբերյալ 1 խորհրդատվություն ամսական	Ներածական դասընթաց Դասընթաց և խորհրդատվություն 1 նպատակային ֆոնդահայթայթման նախաձեռնության և առաջարկի մշակման վերաբերյալ Անսահմանափակ խորհրդատվություններ 1 անհատական համատեղ ուսուցում
Հանրային-մասնավոր գործընկերություններ (PPP) - Դասընթացներ PPP շրջանակների վերաբերյալ - Խորհրդատվություն և խորհրդատվական աջակցություն PPP-ների մշակման հարցում	- Ներածական դասընթաց - Ամսական 1 խորհրդատվություն 1 գործընկերային ուսուցում	Ներածական դասընթաց Դասընթաց և խորհրդատվություն 1 նպատակային PPP նախաձեռնության վերաբերյալ 1	Ներածական դասընթաց Դասընթաց և խորհրդատվություն 1 նպատակային PPP նախաձեռնության վերաբերյալ Անսահմանափակ

Ծառայության ոլորտ	Ներածական (300,000 դրամ/տարի)	Ստանդարտ (600,000 դրամ/տարի)	Խորացված (1,000,000 դրամ/տարի)
Համատեղ ուսուցում PPP դեպքերի ուսումնասիրությունների հիման վրա		խորհրդատվություն ամսական	խորհրդատվություններ 1 անհատական համատեղ ուսուցում
Միջոցառումների կազմակերպում և թարգմանություն - Event planning; logistics; facilitation - Translation and interpretation services	- Ներածական դասընթաց - Ամսական 1 խորհրդատվություն 1 գործընկերային ուսուցում	Ներածական դասընթաց Դասընթաց և խորհրդատվություն 1 նպատակային միջոցառման կառավարման վերաբերյալ 1 խորհրդատվություն ամսական	Ներածական դասընթաց Դասընթաց և խորհրդատվություն 3 նպատակային միջոցառման կառավարման վերաբերյալ Անսահմանափակ խորհրդատվություններ 1 անհատական համատեղ ուսուցում
ESG - Շրջակա միջավայր, սոցիալական և կառավարման ստանդարտներ - Դասընթացներ ESG շրջանակների վերաբերյալ - Խորհրդատվություն ESG ինտեգրման վերաբերյալ - Խորհրդատվություն ESG հաշվետվությունների վերաբերյալ - Համատեղ ուսուցում ESG լավագույն փորձի հիման վրա	- Ներածական դասընթաց - Ամսական 1 խորհրդատվություն 1 գործընկերային ուսուցում	Ներածական դասընթաց Դասընթաց և խորհրդատվություն ESG ստանդարտների վերաբերյալ 1 խորհրդատվություն ամսական	Ներածական դասընթաց Դասընթաց և տեխնիկական աջակցություն ESG ստանդարտների վերաբերյալ Անսահմանափակ խորհրդատվություններ 1 անհատական համատեղ ուսուցում
Կլիմայի փոփոխություն Դասընթացներ և խորհրդատվություն կլիմայական հարմարվողականության, մեղմման և կայունության ռազմավարությունների վերաբերյալ	- Ներածական դասընթաց - Ամսական 1 խորհրդատվություն 1 գործընկերային ուսուցում	Ներածական դասընթաց Դասընթաց և խորհրդատվություն կլիմայական փաստաթղթի մշակման վերաբերյալ 1 խորհրդատվություն ամսական	Ներածական դասընթաց Դասընթաց կլիմայական հարմարվողականության, մեղմման և կայունության ռազմավարությունների վերաբերյալ և խորհրդատվություն փաստաթղթերի մշակման հարցում Անսահմանափակ խորհրդատվություններ 1 անհատական համատեղ ուսուցում
Աղետների ռիսկի նվազեցում (DRR)	Ներածական դասընթաց	Խորացված դասընթաց/ պրակտիկ	Խորացված դասընթաց/ պրակտիկ վարժանք/քոուչինգ

Ծառայության ոլորտ	Ներածական (300,000 դրամ/տարի)	Ստանդարտ (600,000 դրամ/տարի)	Խորացված (1,000,000 դրամ/տարի)
Աղետների ռիսկերի կրճատում/ԱՌԿ - Վերապատրաստումներ աղետների ռիսկի կրճատման (ԱՌԿ) վերաբերյալ - Խորհրդատվություն ռիսկերի կառավարման ոլորտում ռիսկերի գնահատում, պատրաստվածություն, դիմակայունություն - Պրակտիկ վարժանք/քուլչինգ արտակարգ իրավիճակների պլանավորման վերաբերյալ - Գործընկերային ուսուցում	Ամսական 1 խորհրդատվություն	վարժանք/քուլչինգ Աղետների ռիսկերի կրճատման/ԱՌԿ վերաբերյալ Ամսական 1 խորհրդատվություն	Աղետների ռիսկերի կրճատման/ԱՌԿ վերաբերյալ Ամսական 1 խորհրդատվություն
Շրջակա միջավայրի գնահատում դասընթաց ՏԻՄ-երի համար - Դասընթաց գնահատման մեթոդների վերաբերյալ - Խորհրդատվություն ՇՄ գնահատման իրականացման վերաբերյալ - Խորհրդատվություն ՇՄ գնահատումները համայնքային պլանավորման մեջ ինտեգրելու վերաբերյալ	- Ներածական դասընթաց - Ամսական 1 խորհրդատվություն	- Ներածական դասընթաց - Դասընթաց և խորհրդատվություն ՏԻՄ-երի համար ՇՄ գնահատման մեթոդների և իրականացման վերաբերյալ - Ամսական 1 խորհրդատվություն	- Դասընթաց ՏԻՄ-երի համար ՇՄ գնահատման մեթոդների և իրականացման վերաբերյալ - Պրակտիկ վարժանք/քուլչինգ լավ կառավարման սկզբունքների վերաբերյալ - Անսահմանափակ խորհրդատվություն